

Aika 19.05.2026, klo 15:00

Paikka Järvenpää, STEP-koulutuskeskus, nh Ruiskukka

Käsiteltävät asiat

§ 69 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

§ 70 Tiedoksi

§ 71 Henkilöstökertomus 2025

§ 72 Yhteistoimintaneuvottelujen toimeenpano

§ 73 Turvapalvelun asiakasmaksut

§ 74 Talouden toteutuma 1.1.-31.3.2026 ja tilinpäätösennuste

§ 75 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittäminen 2026-2029

§ 76 Hakemus alijäämän kattamisajan pidentämiseksi

§ 77 Vuosien 2026-2029 investointisuunnitelman päivittäminen

§ 78 Omavelkaisen takauksen myöntäminen Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n lainalle

§ 79 Vastaus valtuustoaloitteeseen: 24/7 digitaalinen palvelukeskus Keski-Uudellemaalle

§ 80 Vastaus valtuustoaloitteeseen: Lähiterveysasema hyvinvointiasemaksi monituottajamallilla

§ 81 Vastaus valtuustoaloitteeseen: Aloite puhtaiden käyttövälineiden jakelusta Keusoten alueen päihde- ja mielenterveyspalvelujen päihdeet salliviin asumisyksiköihin, päiväkeskuksiin ja ensisuojaan, koskien myös ostopalveluyksiköitä

§ 82 Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet viranhaltijapäätökset ja toimitelien päätökset

Osallistujat

Helinä Perttu, puheenjohtaja
Irma Pahlman, 1. varapuheenjohtaja
Ville Mäkipelto, 2. varapuheenjohtaja
Petja Harakka, sihteeri
Antti Heikkilä
Aila Koivunen
Annika Kokko
Matti Korkiakoski
Mimmi Launiala
Arto Luukkanen
Henriina Rantala
Sirkka Rousu
Jussi Salonen
Lauri Untamo
Kalle Ikkela
Kristiina Kariniemi-Örmälä, palvelujohtaja
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja
Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, tutkimus- ja kehitysjohtaja
Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja
Mari Patronen, palvelujohtaja
Susanna Pitkänen, palvelujohtaja
Riikka Raekannas
Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja
Pirja Vitikka

§ 69**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen ja pöytäkirjan tarkastamisesta päättäminen. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla 22.5.2026 lukien.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

§ 70**Tiedoksi**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Iltakouluasia:

- Hyvinvointialuejohtajan katsaus ajankohtaisiin asioihin
- Aluehallituksen puheenjohtajan katsaus ajankohtaisiin asioihin
- Asukaspaneelien loppulausuma

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä iltakouluasiat tiedoksi.

Henkilöstöjaosto, § 14,05.05.2026**Aluehallitus, § 71, 19.05.2026****§ 71****Henkilöstökertomus 2025**

KEUHDno-2026-2338

Henkilöstöjaosto, 05.05.2026, § 14

Valmistelijat / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

Liitteet

1 Keusote_Henkilostokertomus_2025.pdf

2 Henkilöstökertomus_2025_esitys_Henkilöstöjaosto_05052026.pdf

Henkilöstökertomus kuvaa henkilöstön määrän, rakenteen ja kustannusten kehitystä sekä työhyvinvointia, henkilöstön saatavuutta, osaamisen kehittämistä, johtamista ja yhteistoimintaa vuoden 2025 aikana. Vuotta leimasivat merkittävät muutokset, mukaan lukien kahdet yhteistoimintaneuvottelut, henkilöstömäärän väheneminen sekä toiminnan ja johtamisjärjestelmän uudistaminen. Tästä huolimatta henkilöstön sitoutuneisuus, palvelujen turvaaminen ja taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen toteutuivat.

Henkilöstökertomusta hyödynnetään henkilöstöjohtamisen, työhyvinvoinnin kehittämisen ja strategisen päätöksenteon tukena.

Henkilöstöjohtaja esittelee henkilöstökertomusta kokouksessa.

Ehdotus

Esittelijä: Monica Hostio, henkilöstöjohtaja

Henkilöstöjaosto:

- päättää merkitä henkilöstökertomuksen 2025 tiedoksi
- päättää esittää aluehallitukselle, että se esittää aluevaltuustolle henkilöstökertomuksen 2025 hyväksymistä osana Keski Uudenmaan hyvinvointialueen tilinpäätöstä.

Päätös

- päätettiin merkitä henkilöstökertomuksen 2025 tiedoksi
- päätettiin esittää aluehallitukselle, että se esittää aluevaltuustolle henkilöstökertomuksen 2025 hyväksymistä osana Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tilinpäätöstä,

Aluehallitus, 19.05.2026, § 71

Valmistelijat / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

Liitteet

- 1 Keusote_Henkilöstökertomus_2025
- 2 Henkilöstökertomus_2025_esitys

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä henkilöstökertomuksen vuodelta 2025.

Tiedoksi

AV 28.5.2026

§ 72**Yhteistoimintaneuvottelujen toimeenpano**

KEUHDno-2026-1102

Valmistelijat / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

Liitteet

- 1 Liite1_Neuvottelutulos ja toimeenpanosuunnitelma
- 2 Liite 2_Työllistymistä edistävä toimintasuunnitelma
- 3 Liite 3_Tuotannollisin ja taloudellisin perustein irtisanottavien henkilöiden nimikkeet_salassa pidettävä, JulkL 5 luku 24 § 18 kohta Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24
- 4 Liite 4_Tuotannollisin ja taloudellisin perustein lakkautettavat virat tai toimet eläköityminen tai tyhjä virka- tai toimipohja johon talousarviossa on rahoitus_salassa pidettävä, JulkL 5 luku 24 § 18 kohta Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24
- 5 Liite 5_Henkilöstöjärjestöjen ja työsuojelun edustajien loppulausunto

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen taloudellinen tilanne on heikko huolimatta vuoden 2025 tilinpäätöksen 8,3 Me ylijäämäisestä tuloksesta. Katettavaa alijäämää on edelleen 125 Me. Alijäämän kattamiselle haetaan lisää aikaa vuoden 2029 loppuun saakka. Valtiovarainministeriön antama talousraami on riittämätön ja edellyttää alijäämän kattamiseksi huomattavia sopeuttamistoimenpiteitä vuosille 2025–2027 yhteensä 66 M€ edestä. Alijäämän kattamiseksi on laadittu tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma, jossa on kuvattu keinot alijäämän kattamiseksi eri vuosille.

Vuosina 2024–2025 pidettyjen yhteistoimintaneuvottelujen tuloksena henkilötyövuosia on vähennetty yhteensä noin 320 ja henkilöstösäästöjä saavutettu eri keinoin 34,5 M€. Vuoden 2026 henkilöstösäästötavoitteiksi asetettiin noin 13 M€, jotka syntyvät lomapalkkavelan purusta, lomautuksista sekä henkilöstön vähentämisestä. Kevään yhteistoimintaneuvotteluiden tavoitteena olivat 3 M€ henkilöstösäästöt.

Hallitus päätti (17.3.2026 § 36) yhteistoimintaneuvotteluista, joiden tavoitteena oli vähentää henkilötyövuosia (65 htv) ja sekä mahdollistaa noin 100 henkilön tehtävämuutokset. Yhteistoimintaneuvottelut käynnistyivät 19.3. työnantajan neuvotteluesityksellä ja varsinaiset neuvottelut alkoivat 25.3. Neuvottelut kestivät laissa säädetyn kuusi viikkoa päättyen 6.5. Neuvotteluja käytiin hyvässä hengessä. Neuvottelujen sisällöstä viestitiin henkilöstölle yhteistyössä pääluottamusedustajien kanssa infovideoiden kautta jokaisen neuvottelun jälkeen. Näissä kerrottiin neuvottelujen etenemisestä ja käsitellyistä asioista.

Yhteistoimintaneuvottelujen tuloksena Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sopeuttamistoimilla saatava henkilöstökustannusten väheneminen vuosille 2026–2027 on tavoitteen mukainen eli noin 3,1 M€. Säästöt syntyvät 35 henkilön irtisanomisella, 14 viran tai toimen lakkauttamisella (tyhjä toimi tai virkapohja) sekä joidenkin tehtävien osa-aikaistamisella. Lisäksi 85 henkilön tehtäviin tulee

mahdollisesti oleellisia palvelussuhteen ehtojen muutoksia, jotka vaikuttavat palkkaan joko alentavasti tai nostavasti. Neuvottelujen aikana tarkasteltiin myös henkilöstöetuja, mutta päädyttiin nykyisten etujen säilyttämiseen.

Työnantaja ja työntekijöiden edustajat ovat valmistelleet yhteistyössä työllistymisetä edistävän toimintasuunnitelman. Neuvotteluprosessin lainmukaisuudesta on sekä työnantajan että henkilöstön edustajilla yhteinen näkemys. Neuvottelutulos jäi kuitenkin erimieliseksi ja henkilöstöjärjestöjen edustajat ovat jättänevät oman lausuntonsa liittyen neuvottelutulokseen.

Neuvottelutuloksen toimeenpano edellyttää hallituksen päätöstä (hallintosääntö 61 §). Yhteistoimintaneuvottelun käynnistää aluehallitus silloin, kun lain mukainen neuvotteluaika on kuusi viikkoa. Neuvotteluelvoitteen täyttymisen jälkeen aluehallitus päättää tarvittavista toimenpiteistä.

Liite 1. Neuvottelutulos ja toimeenpanosuunnitelma (julkinen)

Liite 2. Työllistymistä edistävä toimintasuunnitelma (julkinen)

Liite 3. Tuotannollisin ja taloudellisin perustein irtisanottavien henkilöiden nimikkeet (salassa pidettävä, Julkl 5 luku 24 § 18 kohta)

Liite 4. Tuotannollisin ja taloudellisin perustein lakkautettavat virat tai toimet, eläköityminen tai tyhjä virka- tai toimipohja, johon talousarviossa on rahoitus (salassa pidettävä, Julkl 5 luku 24 § 18 kohta)

Liite 5. Järjestöjen lausunto

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

1. todeta, että työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella annetun lain (449/2007) mukaiset yhteistoimintaneuvottelut on käyty ajalla 19.3. – 6.5.2026 ja saatu päätökseen.
2. hyväksyä yhteistoimintaneuvottelujen pohjalta työnantajan tekemän esityksen (liitteet 1, 3 ja 4) tarvittavista toimenpiteistä; esityksen sisältämät kustannussäästöt sisällytetään vuoden 2027 talousarvioon.

§ 73**Turvapalvelun asiakasmaksut**

KEUHDno-2026-2591

Valmistelijat / lisätiedot:

Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi
Marjaana Siponen, kotona asumista tukevien palvelujen koordinoiva esihenkilö,
marjaana.siponen@keusote.fi

Liitteet

1 Turvapalvelun asiakasmaksut_liite

Asian tausta

Keski-Uudenmaan Hyvinvointialue järjestää turvapalvelua (turvapuhelinpalvelua) kotona asuville asiakkaille osana asumista tukevia sosiaalipalveluja. Palvelun tavoitteena on lisätä asiakkaiden turvallisuutta, tukea kotona asumista ja ennaltaehkäistä raskaampien palvelujen tarvetta.

Hyvinvointialueella järjestettävän turvapuhelinpalvelun myöntämisen perusteet on hyväksytty Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen palveluiden järjestämisen lautakunnassa päätöksellä 13.5.2026 § 18. Myöntämisperusteet määrittelevät palvelun kohderyhmän, myöntämiskriteerit sekä palvelun sisällön ja tavoitteet osana kotona asumista tukevia sosiaalipalveluja.

Turvapuhelinpalvelu on kilpailutettu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hankintamenettelyjen ja hankintalainsäädännön mukaisesti uutena palveluna. Kilpailutuksen perusteella on valittu palveluntuottajaksi AddSecure Oy.

Palvelun hintapäätös on tehty kilpailutuksen lopputuloksen ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kustannusrakenteen pohjalta. Asiakasmaksut perustuvat sosiaali ja terveydenhuollon asiakasmaksulakiin (734/1992), ja ne vastaavat palvelun tuottamisesta aiheutuvia kustannuksia. Maksut on määritelty siten, että ne ovat asiakkaiden kannalta kohtuullisia, läpinäkyviä ja yhdenvertaisesti sovellettavia.

Sosiaalihuollon tukipalveluista saa periä erillisen asiakasmaksun (asiakasmaksulaki 10 h §), silloin, kun tukipalvelut on kirjattu asiakassuunnitelmaan tai vastaavaan, ja ne on myönnetty seuraavien pykälien perusteella:

- sosiaalihuoltolain 19 §:n 2 momentin perusteella
- sosiaalihuoltolain 14 §:n 2 momentin perusteella järjestetyistä asumista tukevista palveluista

Nyt esitettävä asiakasmaksupäätös ei muuta turvapuhelinpalvelun myöntämisperusteita, palvelun sisältöä eikä kilpailutuksen tulosta, vaan kyse on asiakasmaksujen vahvistamisesta osaksi Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen voimassa olevaa asiakasmaksukäytäntöä. Päätös mahdollistaa palvelun yhtenäisen laskutuksen ja toimeenpanon koko Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto vahvistaa Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen turvapalveluiden asiakasmaksut esityksen mukaisesti.

Tiedoksi

Aluevaltuuston päätös: Valmistelijat, palvelujohtaja (IKVA, AISO), palvelupäällikkö (IKVA, AISO), koordinoivat esihenkilöt (AISO, KAT, VAM)

Konsernijaosto, § 38, 13.05.2026**Aluehallitus, § 74, 19.05.2026****§ 74****Talouden toteutuma 1.1.-31.3.2026 ja tilinpäätösennuste**

KEUHDno-2026-2236

Konsernijaosto, 13.05.2026, § 38

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Talouden toteutuma 1-3/2026 ja tilinpäätösennuste

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue raportoi talouden toteutumisesta kuukausittain pl. tammi- ja helmikuu sekä heinäkuu. Tammi-kesäkuulta tehdään osavuosisikatsaus, joka on kuukausiraporttia laajempi talouden ja toiminnan raportointi.

Hyvinvointialueen toimintatuotot ajalla 1.1.-31.3.2026 olivat yhteensä 16,4 Me, toimintakulut n. 227,3 Me ja valmistus omaan käyttöön -erä n. 0,3 Me. Toimintakate oli näin ollen n. -210,6 Me. Valtionrahoitusta kirjattiin raportointikaudelle n. 219,7 Me. Rahoitustuotot ja -kulut sekä suunnitelman mukaiset poistot huomioiden raportointijakson ylijäämä oli n. 7,9 Me.

Tilinpäätösennuste

Tammi-maaliskuun tietojen perusteella laaditussa tilinpäätösennusteessa toimintakatteen arvioidaan toteutuvan n. 3,4 Me talousarviota heikompana. Omassa palvelutuotannossa ylitystä on n. 4 Me, mutta pelastustoimen arvioidaan alittuvan n. 0,6 Me:lla. Valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talousarviota parempana. Poistojen arvioidaan ylittävän n. 0,7 Me, joten tilikauden tulos on ennusteen mukaan n. 2,7 Me talousarviota heikompi.

Omassa palvelutuotannossa ylitystä on Terveyspalvelut ja sairaanhoito - palvelualueella n. 3,4 Me ja se johtuu 24/7-toiminnan henkilöstökustannusten ylittymisestä (2 Me), hoitotarvikejakelun kustannusten ylittymisestä (0,9 Me) sekä lääkäripalvelujen ostojen ylittymisestä (0,5 Me). Hyvinvointialueen johdon sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuudessa ylitystä on n. 0,5 Me, mikä johtuu pääasiassa vuokrasäästöjen ja rakennus- ja tilahankkeiden asiantuntijapalvelujen säästöjen toteutumattomuudesta. Tietohallintopalveluissa tulee säästöjä, mikä osin kompensoi toteutumatta jääviä tilasäästöjä.

Talousarviossa lomautusten säästövaikutukseksi on arvioitu 3,6 Me, lomautusajan lyhennyttyä 14 vuorokaudesta 10 vuorokauteen säästön arvioidaan jäävän noin 3 Me: oon. Tätä ylitystä kompensoi ns. eläkemenoperusteisen maksun korvaavan tasaerän alittuminen.

Pelastustoimen talousarvioalitus on n. 0,6 Me, josta noin 0,3 Me johtuu kuukausilaskutusta suuremmasta talousarviovarauksesta ja n. 0,3 Me siitä, että vuoden 2025 palautus oli tilinpäätöksessä arvioitua suurempi ja tämä ero vähentää vuoden 2026 kustannusta.

Erikoissairaanhoidon ennuste on tässä vaiheessa vuotta talousarvion mukainen, vaikka HUSin ennusteen mukaan palvelun käyttö olisi 320,8 Me ja talousarviossa erikoissairaanhoidon on varattu n. 308,8 Me. HUSin tietojen mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen poikkeama talousarviosta on prosentuaalisesti kaikista pienin (1,6 %), mikä on eduksi tilinpäätöksen yhteydessä tehtävässä tasauksessa. Vertailukelpoinen vuoden 2025 tilinpäätösluku oli n. 298,7 Me. Mikäli toteutuma olisi 320,8 Me, kasvu olisi n. 7,4 %, mikä vaikuttaa epärealistiselta. On todennäköistä, että erikoissairaanhoidon talousarvio ylittyy, mutta ylityksen suuruutta on tässä vaiheessa vaikea arvioida, koska lopulliseen toteutumaan vaikuttaa tasauslaskutus ja HUSin ylijäämä. Tasauslaskutukseen puolestaan vaikuttaa kaikkien Uudenmaan alueen hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin palvelujen käyttö.

Mikäli tilikauden tulos toteutuu ennusteen mukaisena, on kumulatiivinen alijäämä vuoden 2026 lopussa n. 122,6 Me.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää

- merkitä tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-31.3.2026 sekä tilinpäätösennusteen
- esittää aluehallitukselle, että aluehallitus merkitsee tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-31.3.2026 sekä tilinpäätösennusteen

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 19.05.2026, § 74

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Talouden toteutuma 1-3/2026 ja tilinpäätösennuste

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-31.3.2026 sekä tilinpäätösennusteen.

Konsernijaosto, § 39, 13.05.2026**Aluehallitus, § 75, 19.05.2026****§ 75****Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittäminen 2026-2029**

KEUHDno-2024-1176

Konsernijaosto, 13.05.2026, § 39

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma 2026-2029 konsernijaosto 13.5.2026

2 Toimenpiteet 2026-2029 konsernijaoston 13.5.2026 muutoksin

Aikaisempi käsittely:

Konsernijaosto, § 23, 25.03.2026

Aluehallitus, § 47, 31.03.2026

KEUHDno-2024-1176

Aluehallitus hyväksyi 31.3.2026 § 47 tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittämisen vuosille 2026-2029. Ohjelman päivittäminen oli ehtona vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamiselle, josta valtioneuvosto on päättänyt 19.2.2026. Valtioneuvoston päätöksen mukaan hyvinvointialueen tuli laatia ja toimittaa päivitetty ohjelma 15.4.2026 mennessä, jonka jälkeen valtiovarainministeriö voi hylätä suunnitelman tai edellyttää sen täydentämistä. Ministeriön tuli antaa palaute suunnitelmaan 29.4.2026 mennessä, jonka jälkeen hyvinvointialue voi täydentää suunnitelmaa valtiovarainministeriön käsittelyn perusteella 20.5.2026 mennessä.

Valtiovarainministeriö toimitti 9.4.2026 päivätyn täydennyspyynnön, jossa todetaan:

"Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on toimittanut ministeriölle Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman vuosille 2026-2029, jossa 89 miljoonan euron sopeutuksesta kohdentamattomien toimenpiteiden osuus on 45,5 miljoonaa euroa ja osa vuoden 2026 talousarvioon sisältyvistä sitovista toimenpiteistä on siirretty vuosille 2027 ja 2028. Ministeriö kiinnittää huomiota siihen, että ohjelma sisältää vähän palveluverkkoon kohdistuvia sopeutustoimia.

Valtiovarainministeriö edellyttää hyvinvointialuetta perustelevaan Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman vuosille 2026 ja 2027 suunniteltujen sopeutustoimien toteutuksen aikataulutuksen myöhentämistä. Lisäksi hyvinvointialuetta edellytetään arvioimaan tarkemmin vuosien 2028-2029 sopeuttamistoimien sisältöä ja niiden euromääräisiä kustannushyötavoitteita. Lisäksi hyvinvointialueen tulee kuvata, miten se varmistaa, että päätöksenteko sopeutustoimien toteuttamiseksi etenee. Hyvinvointialuetta edellytetään myös arvioimaan vuosien 2026-2029 kustannuskehitystä hyödyntämällä VM:n painelaskelmia, jotka julkaistaan huhtikuun 2026 lopussa sekä mahdollisuuksia lisäsopeuttamistoimenpiteiden toteuttamiseen."

Valtiovarainministeriö julkaisi 30.4.2026 uudet rahoituslaskelmat tuleville vuosille.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivitys oli

tehty käyttäen 18.12.2025 julkaistuja painelaskelmia. Huhtikuun laskelmassa valtionrahoitus oli vuodelle 2027 n. 20,1 Me pienempi kuin joulukuun laskelmassa. Vuoden 2028 rahoitus kasvoi n. 7,2 Me ja vuoden 2029 rahoitus n. 20,0 Me. Yhteensä rahoituslaskelmien ero vuosina 2027-2029 oli n. 7,1 Me positiivinen.

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaan on päivitetty uusien rahoituslaskelmien mukainen rahoitus sekä lisätty toimenpiteitä vuodelle 2027 yhteensä 3,5 Me:lla. Vuosille 2028-2029 sisältyvien kohdentamattomien toimenpiteiden määrää on voitu vähentää 45,5 Me:sta 34,0 Me:oon.

Vuodelle 2027 lisätyt 3,5 Me:n säästöt pyritään saamaan aikaan AI-käyttöönoton kautta sekä henkilöstösuunnittelun optimoinnin kautta (1,3 Me), asiakasohjauksen ja palvelutuotannon yhteneväisillä myöntämisperusteilla (1,2 Me) sekä hankintojen tehostamisella (oli aiemmin 2,0 Me, nyt 3,0 Me).

Vuosille 2028 ja 2029 sisältyvät kohdentamattomat toimenpiteet kohdentuvat kaikkiin tiliryhmiin, mutta pääpaino on henkilöstökuluissa, palvelujen ostoissa sekä palvelujen verkostossa. Säästötavoitteet kohdennetaan palvelualueille kyseisten vuosien talousarviovalmistelun yhteydessä.

Ministeriö edellytti hyvinvointialuetta perustelevaan vuosille 2026 ja 2027 suunniteltujen sopeutustoimien toteutuksen aikataulun myöhentämistä. Aiemmassa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivityksessä vuodelle 2026 arvioiduista säästöistä jää toteutumatta ja siirtyy myöhemmäksi

- työosuusrahan lakkauttaminen 0,3 Me (aluevaltuusto päätti sisällyttää työosuusrahan vuoden 2026 talousarvioon)
- tilapalvelujen kohdennettavaksi tulleet vuokrasäästöt 0,85 Me
- ateriakuljetusten optimointi ja erikoisruokavalion laskutusperusteen muuttaminen 0,6 Me
- logistiikkakeskuksen ja tilahallinnan asiantuntijapalvelujen ostojen vähentäminen 0,2 Me
- pienten terveysasemien sulkemisen vaikutukset (5 %) Tepasän kustannuksiin 0,8 Me.

Vaikka em. toimenpiteet jäävät toteutumatta vuonna 2026, pyrkii hyvinvointialue pysymään vuoden 2026 talousarviossa, vaikka vuoden ensimmäisen tiinpäätösennusteen mukaan omassa palvelutuotannossa tunnistetaan ylityshukkaa. Ei ole realistista lisätä toimenpiteitä vuodelle 2026 siten, että uusilla toimenpiteillä pystyttäisiin alittamaan talousarvio. Edellä esitettyjen toimenpiteiden säästötavoitteet on realistista saavuttaa tulevina vuosina, koska mm. pienten terveysasemien lakkauttamisesta on päätetty vuonna 2025. Ateriapalvelujen kilpailutus on menossa ja siinä pyritään huomioimaan aterioihin liittyvä säästötavoite.

Uudenmaan erilliskorjausten vuoksi säästötoimenpiteiden kohdentaminen erikoissairaanhoidon on haasteellisempaa kuin omaan toimintaan, koska erikoissairaanhoidon kehys valmistellaan Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin yhteistyönä. Pienimpien hyvinvointialueiden painoarvo kehysten määrittelyssä on isompia alueita pienempi. Kun erikoissairaanhoidon vuosittainen kasvu ylittää rahoituksen kasvun, painottuu jatkuvasti kasvava säästötarve omaan palvelutuotantoon.

Vuoden 2027 toimenpiteiden toteuttamismahdollisuudet on arvioitu tuottavuusohjelman päivityksessä maaliskuussa ja joitakin uusia toimenpiteitä on lisätty, mm. hankintojen tehostaminen ja toimitiloista luopuminen. On kuitenkin

todettava, että ns. nopeat toimenpiteet on toteutettu jo ennen hyvinvointialuetta toimineen kuntayhtymän aikana ja hyvinvointialueen alkuvuosina. Uusien realististen säästötoimienpiteiden toteuttaminen on vuosi vuodelta haastavampaa ja siksi niiden valmistelu vaatii aikaa, mikä siirtää toimenpiteiden toteuttamisesta saatavan taloudellisen hyödyn suunnitelmakauden viimeisille vuosille.

Aluevaltuusto on hyväksynyt tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman 4.4.2024 § 25, minkä jälkeen ohjelmaa on päivitetty vuosittain aluehallituksessa rahoituslaskelmiin tulleiden merkittävienkin muutosten vuoksi. Päivityksessä arvioidaan toimenpiteiden kokonaismäärää ja niiden vuosittaista realistista toteuttamismahdollisuutta. Ohjelmasta saadaan pohja kunkin vuoden talousarvion kehykselle.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se

- päättää hyväksyä päivitetyn tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman vuosille 2026-2029
- valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtajan tekemään tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaan liittyvät tekniset tarkennukset valtiovarainministeriön pyyntöjen ja ohjeiden mukaisesti.

Käsittely:

Konsernijaosto päätti, että teknisenä korjauksena tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman 2028-2029 kohdentamattomat säästöt jaetaan vuosittain tarkemmalle tasolle.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan teknisin korjauksin.

Aluehallitus, 19.05.2026, § 75

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

- 1 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma 2026-2029 konsernijaosto 13.5.2026
- 2 Toimenpiteet 2026-2029 konsernijaoston 13.5.2026 muutoksin

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä päivitetyn tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman vuosille 2026-2029
2. valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtajan tekemään tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaan liittyvät tekniset tarkennukset valtiovarainministeriön pyyntöjen ja ohjeiden mukaisesti.

Konsernijaosto, § 40, 13.05.2026**Aluehallitus, § 76, 19.05.2026****§ 76****Hakemus alijäämän kattamisajan pidentämiseksi**

KEUHDno-2026-2542

Konsernijaosto, 13.05.2026, § 40

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on taseessa kertynyttä alijäämää n. 124,9 Me vuosilta 2023 ja 2024. Voimassa olevan hyvinvointialuelain mukaan taseeseen kertyneet alijäämät tulee kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä.

Eduskunta käsittelee parhaillaan hyvinvointialueiden alijäämien kattamisen joustoista annettua hallituksen esitystä (HE 189/2025 vp). Esityksen mukaan valtiovarainministeriö voi hyvinvointialueen hakemuksesta päättää, että alijäämä on katettava vuoden 2027, 2028 tai 2029 loppuun mennessä, jos hyvinvointialue ei voi kattaa taseeseensa kertynyttä alijäämää hyvinvointialuelain 115 §:n 2 momentissa säädetyssä määräajassa. Valtiovarainministeriö voi tehdä päätöksen, jos

1. määräajan jatkaminen on välttämätöntä lainsäädännön noudattamiseksi
2. kertynyt alijäämä on katettavissa 1 momentissa säädetyssä määräajassa ja
3. hyvinvointialueella on aluevaltuuston hyväksymä suunnitelma kertyneen alijäämän kattamiseksi viipymättä.

Esityksen mukaan hyvinvointialue voi joutua arviointimenettelyyn, kun valtiovarainministeriön mahdollisesti myöntämä lisäaika on kulunut.

Hyvinvointialue voi tehdä hakemuksen aluehallituksen laadittua tilinpäätöksen. Hakemus on tehtävä alijäämän kattamista koskevan määräajan päättymisvuoden elokuun loppuun mennessä (elokuu 2026).

Hakemuksessa on otettava kantaa siihen, mihin vuoteen asti alijäämän kattamiskauden jatkamista haetaan (2027/2028/2029). Hakemuksessa on esitettävä aluevaltuuston hyväksymä suunnitelma kertyneen alijäämän kattamiseksi viipymättä. Lisäksi hakemukseen on sisällytettävä seuraavat liitteet:

- alueen päätös siitä, että alue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista
- tilinpäätöksen hyväksyntä aluehallituksessa
- alueen päivitetty tuloslaskelmat haettavalle alijäämien kattamiskaudelle
- tilinpäätöksen hyväksyntä aluevaltuustossa (jälkitoimitus).

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee kertyneiden alijäämien kattamisaikataulun pidentämistä vuoden 2029 loppuun saakka. Hyvinvointialueella on arvioitu, ettei alijäämien kattaminen tätä aikaisemmassa aikataulussa ole realistista.

Aluevaltuusto on hyväksynyt tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman 4.4.2024 § 25, minkä jälkeen ohjelmaa on päivitetty vuosittain aluehallituksessa. Aluevaltuusto linjasi

22.5.2025 § 30 aluehallituksen päivittämän tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman perusteella, että hyvinvointialue kattaa kertyneet alijäämät vuoden 2029 loppuun mennessä, joten haettava kattamisajan pidentäminen on aluevaltuuston linjauksen mukainen.

Aluehallitus hyväksyi 31.3.2026 § 47 tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivityksen vuosille 2026-2029. Ohjelman päivitys on tehty siten, että alijäämät saadaan katettua vuoden 2029 loppuun mennessä. Valtiovarainministeriö on esittänyt huhtikuussa täydennyspyynnön, jonka mukaan tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa tulee päivittää huhtikuun 2026 lopussa julkaistujen uusien rahoituslaskelmien valossa sekä arvioida mahdollisuuksia lisäsopeuttamistoimenpiteiden toteuttamiseen. Aluehallitus päivittää tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa ministeriön lisätietopyynnön vuoksi kokouksessaan 19.5.2026. Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma sisällytetään alijäämän kattamisajan pidentämiseen tehtävään hakemukseen.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää, että

- Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista vuoteen 2029 saakka
- hakemuksen perustana käytetään aluehallituksen 19.5.2026 hyväksymää päivitettyä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa vuosille 2026-2029, jonka aluevaltuusto merkitsee tiedoksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 19.05.2026, § 76

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää, että

- Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista vuoteen 2029 saakka
- hakemuksen perustana käytetään aluehallituksen 19.5.2026 hyväksymää päivitettyä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa vuosille 2026-2029, jonka aluevaltuusto merkitsee tiedoksi.

Tiedoksi

AV 28.5.2026

Konsernijaosto, § 41, 13.05.2026**Aluehallitus, § 77, 19.05.2026****§ 77****Vuosien 2026-2029 investointisuunnitelman päivittäminen**

KEUHDno-2024-4830

Konsernijaosto, 13.05.2026, § 41

Valmistelijat / lisätiedot:

Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi

Liitteet

1 Päivitetty Investointisuunnitelma 2026-2029 8.5.2026

Perustelut

Aluevaltuusto hyväksyi valtiolle toimitettavan vuosien 2026–2029 investointisuunnitelman kokouksessaan 12.12.2024. Alkuperäisessä investointisuunnitelmassa vuodelle 2026 kohdistui yhteensä 45,2 Me investoinnit: 15 Me rakennuksia, 23,7 Me investointeja vastaavia vuokra- ym. sopimuksia sekä 6,5 Me ict-investointeja. Valtioneuvoston 8.5.2025 päätöksen mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle ei myönnetty lainanottovaltuutta vuodelle 2026. Osana toiminnan kehittämistä ja kustannusten kasvun hillintää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on tunnustettu välttämättömiä uusia investointitarpeita, joihin liittyen aluehallitus päätti hakea 2.12.2025 lisälainanottovaltuutta.

Valtiovarainministeriö asetti 16.1.2026 valtioneuvoston päätöksen valmistelua varten valmisteluryhmän, johon kuuluivat valtiovarainministeriön, sosiaali- ja terveystieteiden ministeriön, sisäministeriön sekä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen edustajat.

Valtioneuvosto päätti 19.2.2026 hyväksyä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuoden lainanottovaltuudeksi yhteensä 75,4 Me seuraavasti:

- Uudet vuokravastuut yhteensä 39,2 Me: Järvenpään ikääntyneiden asumispalveluyksikkö 19,1 Me, Ikääntyneiden sekä vammaispalveluiden hybridi asumispalveluyksikkö 20 Me sekä Mt- ja päihdeasumispalvelun korvaavat tilat suunnittelu- ja kaavamuutos 0,07 Me
- Laite- ja kalustoleasing-sopimukset yhteensä 5,6 Me
- Ict-investoinnit yhteensä 17 Me
- Rakennukset yhteensä 13 Me: Mäntsälän uusi paloasema 12 Me sekä Pehtoorin lastensuojeluyksikön kiinteistö sekä tontin osto 1 Me.

Päätöksen ehtona oli päivitetyn tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman toimittaminen valtiovarainministeriölle. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue toimittaa täydennetyn ohjelman ja siihen liittyvät laskelmat ministeriölle 20.5.2026 mennessä. Ohjelma sisältää sopeutustoimia yhteensä 81 Me vuoteen 2029 mennessä, jotta hyvinvointialueen alijäämä saadaan katettua.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman päivittämisen vuoden 2026 osalta.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 19.05.2026, § 77

Valmistelijat / lisätiedot:

Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi

Liitteet

1 Päivitetty Investointisuunnitelma 2026-2029 8.5.2026

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman päivittämisen vuoden 2026 osalta.

Tiedoksi

AV 28.5.2026

Konsernijaosto, § 42, 13.05.2026

Aluehallitus, § 78, 19.05.2026

§ 78

Omaovelkaisen takauksen myöntäminen Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n lainalle

KEUHDno-2026-2526

Konsernijaosto, 13.05.2026, § 42

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Liitteet

1 Hankesuunnitelma Nurmijärven vammaispalvelun asumisyksikkö

Omaovelkaisen takauksen myöntäminen Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n lainalle

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen palvelujen verkostosuunnitelmassa sekä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa on hyväksytty vammaispalvelujen vanhojen tilojen korvaaminen uusilla, valvontaviranomaisten lainsäädännölliset vaatimukset täyttävillä tiloilla. Investointisuunnitelmaan on merkitty sekä saatu vuonna 2024 lainanottovaltuus 7,5 Me uusien korvaavien tilojen osalta Nurmijärvelle (vuokratohde, vuokra-aika 30 vuotta).

Kohteena olevan erityisen tuen vaativan tuen asumisyksikön rakennuttaa ja vuokraa hyvinvointialueelle Uudenmaan Vammaispalvelut Oy, joka on Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sidosyksikkö (omistajuus 20,38 %).

Uudenmaan Vammaispalvelut Oy esittää, että hyvinvointialue myöntäisi 100 % omaovelkaisen takauksen hankkeen toteuttamista varten.

Omaovelkaisen takauksen myöntäminen on arvioitu perustelluksi, koska yhtiön lainalleen saama takaus parantaa rahoittajien näkökulmasta lainan vakuusasemaa ja vaikuttaa siten suoraan yhtiön rahoituskustannuksiin, joista hyvinvointialue viime kädessä itse vastaa.

Konsernijaosto on hyväksynyt 26.11.2025 § 37 Nurmijärven vammaispalveluyksikön hankesuunnitelman ja urakoitsijakilpailutuksen käynnistämisen.

Omaovelkaiselle takaukselle asetettujen oikeudellisten reunaehtojen arviointi

Hyvinvointialuelain 134 § 1 mom. mukaan hyvinvointialueen myöntämä laina taikka takaus tai muu vakuus ei saa vaarantaa hyvinvointialueen kykyä vastata sille laissa säädetyistä tehtävistä. Hyvinvointialue ei saa myöntää lainaa taikka takausta tai muuta vakuutta, jos siihen sisältyy merkittävä taloudellinen riski. Hyvinvointialueen edut tulee turvata riittävän kattavilla vakuuksilla tai vastavakuuksilla.

Hyvinvointialuelain 134 § 2 mom. mukaan hyvinvointialue voi myöntää takauksen tai muun vakuuden kilpailutilanteessa markkinoilla toimivan yhteisön velasta tai muusta sitoumuksesta ainoastaan, jos yhteisö kuuluu hyvinvointialuekonserniin, se on hyvinvointialueiden yhteisessä määräysvallassa, yhden tai useamman hyvinvointialueen ja valtion yhteisessä määräysvallassa taikka yhden tai useamman hyvinvointialueen ja yhden tai useamman kunnan yhteisessä määräysvallassa.

Hyvinvointialuelain 134 § 4 mom. mukaan hyvinvointialueen on lisäksi otettava huomioon, mitä Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen 107 ja 108 artiklassa säädetään. Näissä säädöksissä on kysymys ns. valtiontuesta. Hyvinvointialuelain perusteluissa todetaan mm. "Mikäli julkisyhteisön antamat lainat tai takaukset eivät anna etua, ne eivät ole valtiontukea vaan niissä noudetaan tavanomaisia markkinaehtoja".

Em. hyvinvointialuelain säännökset toteutuvat tässä tapauksessa, koska Uudenmaan Vammaispalvelut Oy on hyvinvointialueiden yhteisesti omistama yhtiö, hyvinvointialueen taloudellinen riski varmistetaan yhtiön pitkäaikaisella vuokrasopimuksella sekä vastavakuuksilla.

Aluevaltuusto on kokouksessaan 12.12.2024 § 65 päättänyt rahoitus- ja sijoitustoiminnan periaatteista. Asiakirjassa määritellään tarkemmin ne ehdot, joilla hyvinvointialue voi halutessaan myöntää takauksia. Tämä päätös on valmisteltu päätöksentekoon em. asiakirjan mukaisesti.

Toimivalta

Hyvinvointialuelain 22 § kohdan 9 mukaan on aluevaltuuston tehtävänä päättää takaussitoumuksen tai muun vakuuden antamisesta toisen velasta.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että se päättää myöntää Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n nostamalle lainalle omavelkaisen takauksen hankkeen toteuttamiskustannuksia varten seuraavilla ehdoilla:

- Takaus on enintään 4 100 000 euroa, mutta lainalle annettava takauksen määrä ei saa ylittää hankkeen toteuttamiskustannuksia.
- Lainan laina-aika saa olla korkeintaan 30 vuotta. Lainan muista ehdoista (tarkempi laina-aika, korkoperuste, lainan lyhennysohjelma) päätetään tarkemmin lainasopimuksessa.
- Takaus kattaa lainan pääoman lisäksi korot, viivästyskorot, kulut sekä muut mahdolliset lainan liitännäiskustannukset.
- Takaus on täysimääräisenä voimassa niin kauan, kunnes kaikki päävelkasitoumuksen mukaiset velallisen vastuut on lopullisesti maksettu luotonantajalle. Hyvinvointialueen takausvastuun vastavakuudeksi pyydetään kiinteistöyhtiön ottama pankkitakaus tai vastaava takaus.
- Takaukselle maksettava takauspalkkio on 0,5 % vuodessa (p.a.). Provisio lasketaan kunkin vuoden lopussa olevasta lainamäärästä ja provisio maksetaan seuraavan vuoden tammikuun loppuun mennessä.
- Aluevaltuusto valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtajan päättämään lainan tarkemmista ehdoista.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Liitteet

1 Hankesuunnitelma Nurmijärven vammaispalvelun asumisyksikkö

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää myöntää Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n nostamalle lainalle omavelkaisen takauksen hankkeen toteuttamiskustannuksia varten seuraavilla ehdoilla:

1. Takaus on enintään 4 100 000 euroa, mutta lainalle annettava takauksen määrä ei saa ylittää hankkeen toteuttamiskustannuksia.
2. Lainan laina-aika saa olla korkeintaan 30 vuotta. Lainan muista ehdoista (tarkempi laina-aika, korkoperuste, lainan lyhennysohjelma) päätetään tarkemmin lainasopimuksessa.
3. Takaus kattaa lainan pääoman lisäksi korot, viivästyskorot, kulut sekä muut mahdolliset lainan liitännäiskustannukset.
4. Takaus on täysimääräisenä voimassa niin kauan, kunnes kaikki päävelkasitoumuksen mukaiset velallisen vastuut on lopullisesti maksettu luotonantajalle. Hyvinvointialueen takausvastuun vastavakuudeksi pyydetään kiinteistöyhtiön ottama pankkitakaus tai vastaava takaus.
5. Takaukselle maksettava takauspalkkio on 0,5 % vuodessa (p.a.). Provisio lasketaan kunkin vuoden lopussa olevasta lainamäärästä ja provisio maksetaan seuraavan vuoden tammikuun loppuun mennessä.
6. Aluevaltuusto valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtajan päättämään lainan tarkemmista ehdoista.

Tiedoksi

AV 28.5.2026

Aluehallitus, § 61, 28.02.2023**Aluehallitus, § 79, 19.05.2026****§ 79****Vastaus valtuustoaloitteeseen: 24/7 digitaalinen palvelukeskus Keski-Uudellemaalle**

KEUHDno-2023-685

Aluehallitus, 28.02.2023, § 61

Liitteet

1 Valtuustoaloite 16.2.2023: 24/7 digitaalinen palvelukeskus Keski-Uudellemaalle

Anna-Liisa Lyytinen jätti Keskustan valtuustoryhmän aloitteen "24/7 digitaalinen palvelukeskus Keski-Uudellemaalle" aluevaltuuston kokouksessa 16.2.2023.

Aluevaltuusto päätti merkitä aloitteen tiedoksi ja lähettää sen edelleen aluehallitukselle valmisteltavaksi.

Ehdotus

Esittelijä: Mikko Komulainen

Aluehallitus päättää lähettää valtuustoaloitteen valmisteltavaksi.

Päätös

Päätettiin yksimielisesti palauttaa asia uudelleen valmisteltavaksi.

Aluehallitus, 19.05.2026, § 79

Valmistelijat / lisätiedot:

Antti Ylä-Jarkko, tieto- ja digijohtaja, antti.yla-jarkko@keusote.fi

Liitteet

1 Valtuustoaloite 16.2.2023: 24/7 digitaalinen palvelukeskus Keski-Uudellemaalle

Valtuustoaloitteen mukaan Suomen Keskustan aluevaltuustoryhmä esittää, että Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle perustetaan 24/7 digipalvelukeskus. Digitaalisten etäpalvelujen nähdään olevan yksi ratkaisu helpottamaan väestön ikääntymiseen liittyvää palvelutarvetta.

Keusotessa on kehitetty määrätietoisesti koko väestön kattavaa digitaalisten palveluiden tarjotaan valtuustoaloitteen jättämisen jälkeen. Digipalveluista on muodostunut kiinteä osa palvelutoiminnan henkilöstön arjen työvälineitä. Palvelutoiminta on myös organisoitunut digitoimintansa toimintaansa soveltuvalla tavalla. Keusote näkee valtuustoaloitteen tavoin digitaalisten palveluiden olevan merkittävä osa Keusoten omaa palvelutuotantoa.

Vuonna 2025 kontakteja oli vastaanottopalveluissa 582.347 kpl, joista etäasiointina hoidettiin 313.034 kpl eli noin 54%. Vuonna 2024 kontakteja oli vastaanottopalveluissa 569.647kpl, joista etäasiointina hoidettiin 330.210 kpl eli noin 58%. Etäasiointi on palvelumuotona vakiintunut osaksi henkilöstön arjen toimintatapoja.

Asukkaiden mahdollisuus hoitaa asioita Omakeusoten sähköisen asioinnin kautta on myös parantanut. Käyttäjämäärät ovat kasvaneet palvelutarjonnan laajentuessa. Vuonna 2024 käyttäjiä oli 19.989 kpl ja asiointitapahtumia 122.972 kpl. Vastaavat luvut vuonna 2025 olivat 51.022kpl ja 162.640kpl.

Vuonna 2025 oli kotihoidossa kontakteja 1.075.565 kpl. Näistä kontakteista asiakkaan luona käytiin 914.332 kertaa. Etäasioinnin osuuden ollessa 15,1%. Vuonna 2024 kontakteja oli 1.042.024 kpl. Asiakkaan luona käytiin 931.446 kertaa. Reaaliaikaisen etäasioinnin osuuden ollessa noin 10,6%. Vuonna 2023 kontaktien osuus oli 865.224 kpl. Asiakkaan luona käytiin 797.211 kertaa. Reaaliaikaisen etäasioinnin osuuden ollessa noin 8%. Reaaliaikaisen etäasioinnin määrä on lähes kaksinkertaistunut vuodesta 2023 lähtien.

Kotihoidossa on oma etähoivan yksikkö, joka huolehtii kaikista etähoivan soitoista. Etähoiva yksikkö hallinnoi lisäksi

- kaikkia kotihoidon puheluita
- kotihoidon asiakkaiden kotiutumisia sairaalasta
- lääkeautomaattihälytyksiä
- uusia kotiutumisen ja arvioinnin tuen asiakasvirtauksia.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että se päättää

1. merkitä tiedoksi edellä annetun vastauksen valtuustoaloitteiseen
2. todeta valtuustoaloitteen loppuun käsittelyksi.

Tiedoksi

AV 28.5.2026

Aluehallitus, § 204, 27.06.2023**Aluehallitus, § 80, 19.05.2026****§ 80****Vastaus valtuustoaloitteeseen: Lähiterveysasema hyvinvointiasemaksi monituottajamallilla**

KEUHDno-2023-2432

Aluehallitus, 27.06.2023, § 204

Valmistelijat / lisätiedot:

Outi Narinen, hallintosihteeri, outi.narinen@keusote.fi

Liitteet

1 Valtuustoaloite_Lähiterveysasema_hyvinvointiasemaksi_monituottajamallilla_15.6.2023

Ehdotus

Esittelijä: Mikko Komulainen

Aluehallitus päättää lähettää valtuustoaloitteen valmisteltavaksi

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 19.05.2026, § 80

Valmistelijat / lisätiedot:

Susanna Pitkänen, palvelujohtaja, susanna.pitkanen@keusote.fi

Liitteet

1 Valtuustoaloite_Lähiterveysasema hyvinvointiasemaksi monituottajamallilla 15.6.2023

Keskustan aluevaltuustoryhmä jätti 15.6.2023 aloitteen "Lähiterveysasema hyvinvointiasemaksi monituottajamallilla". Aloitteessa korostettiin sote-lähipalvelujen merkitystä ja esitettiin Rajamäen terveysaseman palvelujen säilyttämistä. Terveysasemaa ehdotettiin muutettavaksi hyvinvointiasemaksi, jossa julkinen toimija (Keusote), yksityiset palveluntuottajat, järjestöt ja epäviralliset vapaaehtoistoimijat tuottaisivat sote-palveluja saman katon alla. Muutosta ehdotettiin toteutettavaksi kokeiluluontoisesti ja kokeilun tuloksia hyödynnettäväksi muissa vastaavissa hankkeissa.

Vastaus:

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen palvelujen verkostoon liittyvää valmistelua ja päätöksiä on tehty useassa vaiheessa vuodesta 2023 alkaen. Valtuustoaloite tehtiin keskeneräisen palvelujen verkoston 2023–2030 valmistelutyön aikana, eikä siihen vastattu välittömästi.

Aluevaltuusto hyväksyi hyvinvointialueen palvelujen verkostosuunnitelman 24.1.2024. Suunnitelman keskeisenä periaatteena on dynaamisuus – eli kyky vastata

olosuhteiden ja tarpeiden muuttumiseen sekä tietopohjan lisääntymiseen. Päätöksen yhteydessä edellytettiin antamaan lisäselvitykset Hyvinkään, Jokelan, Pornaisten, Kellokosken ja Rajamäen terveysasemista vuosien 2024–2025 aikana. Aluevaltuusto hyväksyi tuolloin annetut lisäselvitykset ja Jokelan terveysaseman muuttamisen sote-yksiköksi 4.4.2024.

Jokelan terveysaseman muuttaminen sote-yksiköksi vastasi toimintamuutosta, jota aloitteessa esitettiin kokeiltavaksi Rajamäen terveysaseman osalta. Jokelan sote-yksikön pilotti toteutettiin ajalla 10/24–3/25, jonka jälkeen toiminta jatkui vakiintuneena. Pilotin tulokset esiteltiin aluehallitukselle 15.4.2025 ja valtuustoseminaarissa 8.5.2025. Pilotin yhteenvetona todettiin, että hyvinvointialueen palvelujen verkoston lähipalvelujen toteuttaminen pilotoidulla mallilla ei ole kustannustehokasta eivätkä yksityisen sektorin ja järjestötoimijat olleet toivotulla tavalla kiinnostuneita toimintamallista. Aloitteessakin esitettyä tavoitetta monituottajuuden synergiahyödyistä ei pilotoidulla mallilla saavutettu.

Suunnitelma palvelujen verkoston kehittämiseksi 2024–2030 osana tuottavuus ja taloudellisuusohjelmaa hyväksyttiin aluevaltuustossa 22.5.2025 pois lukien esitettyjä muutoksia Nurmijärven alueella. 2.10.2025 aluevaltuusto hyväksyi palvelujen verkostosuunnitelman 2024–2030 osalta Nurmijärven erillisselvityksen, hyväksyi vision palvelujen verkostosta 2035 ja tiekartan 2025–2030 lyhyen ja pitkänaikavälin palveluverkkomuutoksista. Valtuuston päätöksen mukaisesti Rajamäen terveysaseman kiinteistöstä luovutaan. Esitettyä monituottajamallia ei siten edistetä Rajamäellä hyvinvointialueen toimesta.

Kunnilla on edelleen mahdollisuus kohdentaa hyvinvointialueen käytöstä vapautuvia tiloja mm sote-palveluja tuottaville yksityisen sektorin, järjestöjen ja muun avustustoimijoiden käyttöön.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että se päättää

1. merkitä tiedoksi edellä annetun vastauksen valtuustoaloitteiseen
2. todeta valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

Tiedoksi

AV 28.5.2026

Aluehallitus, § 4, 27.01.2026

Aluehallitus, § 81, 19.05.2026

§ 81

Vastaus valtuustoaloitteeseen: Aloite puhtaiden käyttövälineiden jakelusta Keusoten alueen päihde- ja mielenterveyspalvelujen päihdeet salliviin asumisyksiköihin, päiväkeskuksiin ja ensisuojaan, koskien myös ostopalveluyksiköitä

KEUHDno-2025-6728

Aluehallitus, 27.01.2026, § 4

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Valtuustoaloite_11122025_Puhtaiden käyttövälineiden jakelusta Keusotessa

Aluevaltuuston kokouksessa 11.12.2025 jätettiin Mimmi Launialan ja Vasemmistoliiton aluevaltuustoryhmän valtuustoaloite "Puhtaiden käyttövälineiden jakelusta Keusoten alueen päihde- ja mielenterveyspalvelujen päihdeet salliviin asumisyksiköihin, päiväkeskuksiin ja ensisuojaan, koskien myös ostopalveluyksiköitä".

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä valtuustoaloitteen tiedoksi ja lähettää valtuustoaloitteen valmisteltavaksi avopalvelujen koordinoivalle esihenkilölle.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 19.05.2026, § 81

Valmistelijat / lisätiedot:

Susanna Pitkänen, palvelujohtaja, susanna.pitkanen@keusote.fi

Sirpa Litmanen, aikuisten päihde-, mielenterveys-, sosiaalipalvelujen esihenkilö, sirpa.litmanen@keusote.fi

Hanna Eronen, ylilääkäri, hanna.eronen@keusote.fi

Paula Hiljanen, tartuntataudeista vastaava lääkäri, paula.hiljanen@keusote.fi

Liitteet

1 Valtuustoaloite_11122025_Puhtaiden käyttövälineiden jakelusta Keusotessa

Vasemmistoliiton aluevaltuustoryhmä jätti 11.12.2025 aloitteen puhtaiden käyttövälineiden kohdennetusta jakelusta Keusoten omissa ja ostetuissa päihdeet sallivissa päihde- ja mielenterveyspalvelujen asumisyksikkö-, päiväkeskus- ja ensisuoja palveluissa. Aloitteen mukaan käyttövälineiden jakelutoiminta on osa laajaa ehkäisevää päihdetyötä, joka pyrkii päihdeiden käytön lopettamisen ohella rajoittamaan sen käytöstä aiheutuvia haittoja laajemminkin. Keusoten

käyttövälineiden keskitettyä jakelutoimintaa pidetään riittämättömänä ja esitetään käyttövälineiden laajempaa jakelua päihdeasiakkaiden erikseen mainituissa asiointipisteissä.

Vastaus:

Hyvinvointialueen puhtaiden käyttövälineiden (esimerkiksi pistosvälineet) jakelutoiminta perustuu ensisijaisesti tartuntatautien torjuntaan liittyvään lainsäädäntöön ja kansanterveydellisten haittojen vähentämisen tavoitteisiin. Hyvinvointialueen järjestämisvastuuseen kuuluu huolehtia tartuntatautien ehkäisystä, terveysneuvonnasta sekä tarvittaessa käyttövälineiden vaihdosta.

Huumehaittojen vähentämiseen kohdistuvan työn tavoitteena on erilaisin interventioin ja toimintatavoin vähentää käytöstä yhteiskunnalle, yhteisöille ja yksilöille aiheutuvia sosiaalisia, terveydellisiä ja taloudellisia haittoja. Keskiössä on tällöin esimerkiksi tartuntatautien, yliannostusten, kuolleisuuden, syrjäytymisen sekä pistokäytön ja sekakäytön ehkäisy. Olennaista on harventaa pistoksia, vähentää välineiden yhteiskäyttöä ja siten pienentää käyttöön liittyvien sairauksien ilmaantuvuutta ja kuolleisuutta sekä parantaa huumeita käyttävien elämänhallintaa ja lisätä terveystietoutta.

Kansanterveyden kannalta vakavin huumeiden pistokäyttöön liittyvä uhka on veriteitse tarttuvien tautien leviäminen. Tätä voidaan ehkäistä haittoja vähentävillä toimenpiteillä, joihin kuuluvat käytettyjen ruiskujen ja neulojen vaihto puhtaisiin, rokotukset ja tartuntatautitestaukset.

Suomi on sitoutunut eliminoimaan hepatiitti C-viruksen kansanterveysongelmana vuoteen 2030 mennessä. Yhteiskäytössä olevien käyttövälineiden kautta voi levitä myös B-hepatiitti ja HIV-tartunnat, sekä esimerkiksi staphylokokki- ja streptokokkibakteerit, mukaan lukien antibiootille vastustuskykyiset kannat. Käyttäjä voi sairastua vakavasti myös ilman välineiden yhteiskäyttöä, jos hän käyttää välineitä yleensäkin uudelleen. Epäpuhtaat välineen altistavat silloinkin vakaville streptokokki- ja staphylokokki-infektioille, kuten verenmyrkytykselle, nekrotisoivalle faskiitille ja sydänläppien tulehduksille ja näiden hoito edellyttää aina sairaala- tai tehohoitoa, pitkiä suonensisäisiä antibioottihoitoja sekä mahdollisesti leikkauksia.

Hepatiitti C-kantajuutta hoidetaan muutamia tuhansia euroja maksavalla lääkekuurilla. Jos välineiden yhteiskäyttö kuitenkin jatkuu parantavan hoidon jälkeen, on uusintatartunta mahdollinen. Hepatiitti C-viruksen eliminaatiohankkeen keskeisiä toimenpiteitä ovat matalan kynnyksen testaus ja lääkehoito, sekä ennaltaehkäisyn vahvistaminen, kuten pistovälineiden vaihto ja riskiryhmille suunnattu viestintä.

Tutkimusnäytön perusteella puhtaiden pistosvälineiden jakaminen vähentää merkittävästi HIV- ja hepatiittitartuntoja sekä kohderyhmän riskikäyttäytymistä. Vaikuttavimmiksi on todettu toimintamallit, joissa käyttövälineiden jakelu yhdistyy terveysneuvontaan, testaukseen ja hoitoon ohjaukseen.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen puhtaiden käyttövälineiden jakelu toteutuu kahdessa terveysneuvontapiste ”Tykissä” Hyvinkäällä ja Järvenpäässä. Toimipisteessä työskentelee hoitaja tai sosiaaliohjaaja, ja usein mukana on myös kokemus- tai vertaisasiantuntija. Työntekijöillä on taustatukenaan konsulttilääkäri. Asiakkaat voivat varata pisteissä aikoja mielenterveys- ja päihdepalveluihin. Neuvontapisteissä tarjotaan HIV ja C-hepatiitti infektioiden tutkimusmahdollisuutta ja toteutetaan C-hepatiitin eliminaation lääkehoitoja. Terveysneuvontapisteillä asioidaan anonyymisti,

jonka vuoksi nykyisiä palveluja käyttäviä ei voida systemaattisesti tarkemmin analysoida. Terveysneuvontapisteiltä ohjataan pienimuotoisesti välineitä päivätoimintaan ja asumisen palveluihin. Pisteet ovat auki kerran viikossa kaksi tuntia kerrallaan.

Vuonna 2025 terveysneuvontapisteissä kävi 460 asiakasta. Käyttötarvikkeiden vaihtoväli oli keskimäärin 3 viikkoa. Toimintapisteistä jaettiin vuoden aikana liki 90 000 neulaa ja 77 000 ruiskua. Palautettujen neulojen määrä vastasi jaettujen määrää. Neuvontapisteet jakavat lisäksi haavahoitotuotteita, riskijäteastioita ja kondomeja. Tarvikkeiden vuosikustannus on n. 23 000 €/vuosi.

Keusoten alueella terveysneuvontapisteiden käyttö on vähäisempää kuin Uudenmaan vertailualueilla, pois lukien Itä-Uusimaa, mikä viitanee myös mahdolliseen palveluiden saavutettavuushaasteisiin. Osa kohderyhmään kuuluvista ei asioi terveysneuvontapisteissä riittävän usein tai lainkaan. Samanaikaisesti käyttövälineiden jakelua toteutetaan jo nyt yksittäisissä mielenterveys- ja päihdeasumisyksiköissä ja päivätoiminnassa epäyhtenäisin käytännöin.

Aloitteessa esitetty toimintamalli poikkeaa nykyisestä valtakunnallisesta käytännöstä, jossa jakelu on keskitetty terveysneuvontapisteisiin ja siten yhdistetty laajempaan ennaltaehkäisevään palveluun. Pelkästään puhtaiden käyttövälineiden jakelun laajentaminen mm. asumisen palvelujen oheen ei ole yksiselitteistä ja toimintaan liittyy sekä tunnistettuja hyötyjä että riskejä.

Mahdollisia hyötyjä ovat niiden asiakasryhmien parempi tavoittaminen, jotka eivät halua tai pysty asioimaan nykyisissä terveysneuvontapisteissä. Jakelutoiminnan laajentaminen lisää puhtaiden välineiden käytön hyötyjä tartuntatauti- ja infektioriskien vähentämisen osalta ja voi edistää välineiden turvallisempaa käyttöä ja hävittämistä. Toiminta voi myös lisätä toivottua yhteydenpitoa sosiaali- ja terveyspalveluihin.

Keskeiset riskit liittyvät käyttäjän terveydentilan seurannan puutteeseen ja palvelua toteutettavan henkilöstön työturvallisuuteen, toiminta- ja vastuuroolitukseen. Toimintamallin systemaattinen toteutus eri palveluntuottajien ja oman toiminnan toimijoiden kanssa vaatii johdonmukaista ohjausta, seurantaa ja lisäresursseja. Logistiikan – ja jätehuollon kustannukset kasvavat maltillisesti.

Pelkkä käyttövälineiden jakelu ilman muuta palvelukokonaisuutta ei tutkimusnäytön perusteella ole vaikuttava ratkaisu. Keskeistä on varmistaa, että jakelutoiminta tukee ja edistää laajempaa päihdehaittojen vähentämisen kokonaisuutta, johon sisältyvät myös testaus, rokotukset ja hoitoon ohjaus ja hoidon toteuttaminen. Toisaalta on hyvä tunnistaa, että kansainvälinen tutkimusnäyttö puhtaiden käyttövälineiden jakelusta ei osoita toiminnan lisäävän päihteiden käyttöä.

Yhteenveto:

Kokonaisarvion perusteella on tarkoituksenmukaista uudelleen tarkastella ja kehittää Keusoten nykyistä puhtaiden käyttötarvikkeiden jakelun palvelua hallitusti ja vaiheittain siten, että samalla vahvistetaan nykyisiä terveysneuvontapalveluja ja parannetaan niiden saavutettavuutta huomioiden hyvinvointialueen talouden edellytykset.

Aloitteen toimesta Keusote ottaa uudelleen tarkasteltavakseen terveysneuvontapiste ”Tykki” toiminnan käytänteet. Toimipisteiden mahdollisuus toimia alueellisesti liikkuvana palveluna kartoitetaan. Oman – ja ostoasumispalvelujen käyttötarvikkeisiin liittyvät toimintakäytännöt yhdenmukaistetaan. Toimintamallissa selkeytetään muun muassa:

- käyttövälineiden jakelun, keräyksen ja jätehuollon järjestäminen asumispalveluissa
- em liittyen hyvinvointialueen ja palveluntuottajien väliset vastuujaot
- sopimusohjaukselliset linjaukset ostopalveluihin huomioiden käynnistymässä olevan asumispalvelujen kilpailutuksen aikataulut

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että se päättää

1. merkitä tiedoksi edellä annetun vastauksen valtuustoaloitteeseen
2. todeta valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

Tiedoksi

AV 28.5.2026

§ 82**Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet viranhaltijapäätökset ja toimielin päätökset**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Aluehallitukselle on hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten lähetetty seuraavat viranhaltijapäätökset ja toimielin päätökset

Aluehallituksen alaisten lautakuntien pöytäkirjat:

Henkilöstöjaosto

Konsernijaosto

Lapset, nuoret, työikäiset -lautakunta

Ikääntyneet, vammaiset -lautakunta

Aluehallituksen alaisten lautakuntien pöytäkirjat ovat luettavissa hyvinvointialueen verkkosivuilla osoitteessa:

Linkki: <https://keuh.cloudnc.fi/fi-FI>

aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelujen koordinoiva esihenkilö;
mielenterveys- ja päihdepalvelut, asumispalvelut

Hallintopäätös:

§ 9 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

§ 10 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

§ 11 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

§ 12 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

§ 13 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

palvelupäällikkö, lasten ja aikuisten sosiaalipalvelut

§ 64 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

palvelupäällikkö, avopalvelut

§ 25 Viranhaltijan lomauttaminen, 11.05.2026

§ 26 Viranhaltijan lomauttaminen, 11.05.2026

§ 27 Viranhaltijan lomauttaminen, 11.05.2026

§ 28 Viranhaltijan lomauttaminen, 11.05.2026

§ 29 Viranhaltijan lomauttaminen, 11.05.2026

§ 30 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

§ 31 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

§ 32 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

§ 33 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

§ 34 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

§ 35 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

hyvinvointialuejohtaja

§ 33 Viranhaltijan lomauttaminen, 08.05.2026

§ 34 Viranhaltijan lomauttaminen, 08.05.2026

§ 35 Viranhaltijan lomauttaminen, 11.05.2026

johtajaylilääkäri, tutkimus- ja kehitysjohtaja

§ 45 Tutkimuslupa / Asiakkaiden kokemuksia ja näkökulmia lastensuojelun kuntoutusprosessin prosessikuvauksesta, 08.05.2026

Tutkimuslupapäätös:

§ 44 Tutkimuslupa / Keko-hankkeen henkilöstökysely ammattilaisille, jotka työskentelevät vaikeassa työmarkkina-asemassa olevien parissa, 08.05.2026

§ 46 Tutkimuslupa / Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen lähiesihenkilöiden kokemuksia muutosjohtamisesta, 08.05.2026

§ 47 Tutkimuslupa / Telerehabilitation for rotatorcuff disorders, 08.05.2026

kotona asumista tukevien palvelujen koordinoiva esihenkilö, kotona asumisen tukipalvelut ja valvonta, geriatrinen keskus

Hallintopäätös:

§ 24 Kotiapupalvelun palveluseteli palveluntuottajan hakemuksen hyväksyminen / Duunia Palvelut Oy/Tarmo Hoiva, 11.05.2026

palvelupäällikkö, kotona asumista tukevat palvelut

Henkilöstöpäätös:

§ 6 Viranhaltijan lomauttaminen, 11.05.2026

lastensuojelun sijaishuollon esihenkilö, Tuusula, Järvenpää ja Mäntsälä

Hallintopäätös:

§ 1 Viranhaltijan lomauttaminen, 11.05.2026

§ 2 Viranhaltijan lomauttaminen, 11.05.2026

§ 3 Viranhaltijan lomauttaminen, 11.05.2026

§ 4 Viranhaltijan lomauttaminen, 11.05.2026

palvelujohtaja, asiakasohjaus, integraatio, lasten ja aikuisten sosiaalipalvelut

§ 19 Viranhaltijan lomauttaminen, 11.05.2026

§ 20 Viranhaltijan lomauttaminen, 11.05.2026

§ 21 Sijoitettujen lasten varhaiskasvatuskustannusten jakamisesta sopiminen, 12.05.2026

§ 22 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

§ 23 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

Hankintapäätös:

§ 18 Audiometrien kalibrointi pienhankintakilpailutus koulu- ja opiskeluterveydenhuollon audiometreihin vuodelle 2026., 11.05.2026

palvelujohtaja, ikäihmisten ja vammaisten palvelut

Henkilöstöpäätös:

§ 10 Viranhaltijan lomauttaminen, 07.05.2026

palvelujohtaja, terveystyö ja sairaanhoito

Hallintopäätös:

§ 20 Viranhaltijan lomauttaminen, 08.05.2026

§ 21 Viranhaltijan lomauttaminen, 08.05.2026

§ 22 Viranhaltijan lomauttaminen, 11.05.2026

§ 23 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

§ 24 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

rahoitus- ja talousjohtaja

§ 9 Tilapäislainen ottaminen, 12.05.2026

vammaispalvelujen koordinoiva esihenkilö, ostopalvelut ja hankinnat

Hankintapäätös:

§ 26 Päätös ehdokasvalinnasta vammaisten henkilöiden palvelujen hankinnan joustavaan sähköiseen palveluntuottajarekisteriin, AbrarTuki palvelut, 08.05.2026

§ 27 Päätös ehdokasvalinnasta vammaisten henkilöiden palvelujen hankinnan joustavaan sähköiseen palveluntuottajarekisteriin, Syke Kotipalvelut Oy, 12.05.2026

palvelupäällikkö, vammaispalvelut

Hallintopäätös:

§ 5 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.05.2026

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää todeta, ettei em. päätöksiin sisälly päätöstä, joka olisi otettava aluehallituksen päätettäväksi.